**Мониторинг дебиторской и кредиторской задолженности**

**за 2011 год по муниципальному образованию город Югорск**

Управлением бюджетного учета, отчетности и кассового исполнения бюджета Департамента финансов администрации города Югорска по результатам отчетов главных распорядителей средств бюджета за 2011 год был проведен анализ структуры и динамики дебиторской и кредиторской задолженности.

1. **Проведение анализа дебиторской и кредиторской задолженности по муниципальному образованию город Югорск**
	1. **Анализ дебиторской задолженности**

Мониторинг дебиторской и кредиторской задолженности проведен в виде анализа структуры и динамики дебиторской задолженности, в ходе которого были определены абсолютное и относительное изменение дебиторской задолженности на начало и конец года, а также удельный вес по счетам бюджетного учета в общей сумме задолженности по муниципальному образованию.

Результаты расчета данных показателей приведены в таблице 1.1

Таблица 1.1

**Анализ структуры и динамики дебиторской задолженности**

**по счетам бюджетного учета**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Дебиторская задолженность по счетам бюджетного учета** | **На 01.01.2011 года** | **На 01.01.2012 года** | **Отклонение** |
| **сумма, тыс. руб.** | **удельный. вес, %** | **сумма, тыс. руб.** | **удельный. вес, %** | **абсолютное, тыс.руб.** | **относительное, %** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 120500000 «Расчеты с дебиторами по доходам» | -71 159,5 | -26,9 | -366 354,6 | -75,1 | -295 195,1 | 414,8 |
| 120600000 Расчеты по выданным авансам» | 334 945,5 | 126,9 | 853 777,0 | 175,1 | 518 831,5 | 154,9 |
| 120700000 «Расчеты по бюджетным кредитам» | 153,5 | - | 58,5 | - | -95,0 | -61,9 |
| 120800000 «Расчеты с подотчетными лицами» | -79,8 | - | 26,8 | - | 106,6 | -133,6 |
| 120900000 «Расчеты по недостачам» | 6,9 | - |  0 | - | -6,9 | -100,0 |
| **Итого:** | **263 866,6** | **100** | **487 507,7** | **100** | **223 641,1** | **84,8** |

По показателям таблицы 1.1 можно сделать вывод, что дебиторская задолженность по состоянию на 01.01.2012 года увеличилась в целом по счетам бюджетного учета на 223 641,1 тыс. руб. или на 84,8% по сравнению с данными на 01.01.2011 года.

Оценив ситуацию в разрезе счетов бюджетного учета, видим что такая ситуация обусловлена возросшей на 518 831,5 тыс. руб. (154,9%) суммой дебиторской задолженности по выданным авансам.

Отрицательное значение по счету «Расчеты с дебиторами по доходам» свидетельствует о наличии остатков средств, поступивших в виде межбюджетных трансфертов в 2011 году. Потребность в данных средствах и возможность использования их на те же цели в 2012 году муниципальным образованием подтверждена уведомлениями по расчетам между бюджетами (ф. 0504817) Департамента финансов ХМАО - Югры. Сумма обязательств по данному счету увеличилась на 295 195,1 тыс. руб. и составляет на конец года 366 345,6 тыс. руб.

Образовалась задолженность в 26,8 тыс. руб. на конец отчетного периода по счету «Расчеты с подотчетными лицами». На 01.01.2011 год по данному счету имела место задолженность перед подотчетными лицами на сумму 79,8 тыс. руб., но на конец года ситуация изменилась на противоположную, задолженность выросла в абсолютном выражении на 106,6 тыс. руб. Однако, несмотря на существенный абсолютный прирост обязательств по счету, сложившаяся дебиторская задолженность подотчетных лиц перед учреждениями не оказала существенного влияния на итоговый результат.

Счет «Расчеты по недостачам» на 01.01.2012 года был закрыт, что в относительном отклонении составило -100%, т.е. задолженность по недостачам была погашена в течение года и новых недостач на конец года не возникло, либо они возникали и одновременно погашались в течение года.

В таблице 1.2 представлен анализ абсолютного изменения дебиторской задолженности на конец года в разрезе главных распорядителей средств бюджета муниципального образования.

Таблица 1.2

**Дебиторская задолженность в разрезе главных распорядителей средств**

**бюджета муниципального образования город Югорск**

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование ГРБС**  | **Дебиторская задолженность (бюджет), тыс. руб.**  |
| на 01.01.2011 | на 01.01.2012 | изменения |
| сумма | в т.ч. просроченная | сумма | в т.ч. просроченная | сумма | в т.ч. просроченная |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Дума города Югорска | 1,2 | - | 19,5 | - | 18,3 | - |
| Администрация города Югорска | 6 212,7 | 1 050,0 | 50,9 | - | -6 161,8 | - 1 050,0 |
| Департамент финансов администрации города Югорска | -164 759,1 | - | -486 267,7 | - | -321 508,6 | - |
| Департамент муниципальной собственности и градостроительства администрации города Югорска | 109 144,9 | - | 769 560,9 | 6 686,5 | 660 416,0 | 6 686,5 |
| Отделение Министерства внутренних дел по городу Югорску | -131,8 | -  | - | - | 131,8 | - |
| Управление образования администрации города Югорска | 841,4 | - | 56 ,4 | - | -785,0 | - |
| Управление культуры администрации города Югорска | 192,2 | - | - | - | -192,2 | - |
| Управление по физкультуре, спорту, работе с детьми и молодежью администрации города Югорска | 31,8 | - | - | - | -31,8 | - |
| Департамент жилищно-коммунального и строительного комплекса администрации города Югорска | 312 333,3 | - | 204 087,7 | - | -108 245,6 | - |
| **Итого:** | **263 866,6** | **1 050,0** | **487 507,7** | **6 686,5** | **223 641,1** | **5 636,5** |

Из данных таблицы 1.2 видно, что дебиторская задолженность снизилась практически у всех главных распорядителей средств бюджета, но она существенно возросла по сравнению с 2010 годом у департамента муниципальной собственности и градостроительства (+660 416,0 тыс. руб.). Причиной такого роста дебиторской задолженности явилось то, что в декабре 2011 года по программе окружного бюджета «Стимулирование жилищного строительства» департаментом муниципальной собственности были приобретены квартиры у застройщика, но регистрацию на данную собственность в Госреестре департамент получить не успел. Также в департаменте муниципальной собственности в 2011 году была переведена из текущей в просроченную задолженность в размере 6 686,5 тыс. руб.

* 1. **Анализ кредиторской задолженности**

Мониторинг кредиторской задолженности проведен в виде анализа структуры и динамики кредиторской задолженности, в ходе которого были определены абсолютное и относительное изменение кредиторской задолженности на начало и конец года, а также удельный вес по счетам бюджетного учета в общей сумме задолженности по муниципальному образованию.

Результаты расчета данных показателей приведен в таблице 1.3

Таблица 1.3

**Анализ структуры и динамики кредиторской задолженности**

**по счетам бюджетного учета**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Кредиторская задолженность по счетам бюджетного учета** | **На 01.01.2011 года** | **На 01.01.2012 года** | **Отклонение** |
| **сумма, тыс. руб.** | **удельный. вес, %** | **сумма, тыс. руб.** | **удельный. вес, %** | **абсолютное, тыс.руб.** | **относительное, %** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 130200000 «Расчеты по принятым обязательствам» | 40 290,6 | 74,5 | 3 391,3 | 57,0 | -36 899,3 | -91,6 |
| 130300000 «Расчеты по платежам в бюджеты» | 2 795,1 | 5,2 | 1 792,1 | 30,1 | -1 003,0 | -35,9 |
| 130400000 «Прочие расчеты с кредиторами» | 10 999,4 | 20,3 | 771,0 | 12,9 | -10 228,4 | -93,0 |
| **Итого:** | **54 085,1** | **100** | **5 954,4** | **100** | **-48 130,7** | **-89,0** |

Из представленных в таблице 1.3 данных видно, что кредиторская задолженность по состоянию на 01.01.2012 года снизилась на 48 130,7 тыс. руб. или на 89,0% по сравнению с данными на 01.01.2011 года и составила 5 954,4 тыс. руб.

Существенное снижение связано главным образом с погашением обязательств по счету 130200000 «Расчеты по принятым обязательствам», насчитывавшим на начало года 40 290,6 тыс. руб. или 74,5% в общем объеме кредиторской задолженности. На конец года данный показатель снизился на 91,6% (-36 899,3 тыс. руб.) и составил 3 391,3 тыс. руб. или 57,0% от общей суммы кредиторской задолженности.

По остальным счетам бюджетного учета также произошло снижение задолженности: по счету «Расчеты по платежам в бюджеты» на 1 003,0 тыс. руб. (-35,9%), по счету «Прочие расчеты с кредиторами» на 10 228,4 тыс. руб. (-35,9%).

В таблице 1.4 представлен анализ абсолютного изменения кредиторской задолженности на конец года в разрезе главных распорядителей средств бюджета муниципального образования.

Таблица 1.4

**Кредиторская задолженность в разрезе главных распорядителей средств**

**бюджета муниципального образования город Югорск**

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование ГРБС**  | **Кредиторская задолженность (бюджет), тыс. руб.**  |
| на 01.01.2011 | на 01.01.2012 | изменения |
| сумма | в т.ч. просроченная | сумма | в т.ч. просроченная | сумма | в т.ч. просроченная |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Дума города Югорска | -277,1 | - | 375,3 | - | 652,4 | - |
| Администрация города Югорска | 15 159,5 | - | 5 307,6 | - | -9 851,9 | - |
| Департамент финансов администрации города Югорска | -118,4 | - | -26,4 | - | 92,0 | - |
| Департамент муниципальной собственности и градостроительства администрации города Югорска | 146,7 | - | - | - | -146,7 | - |
| Отделение Министерства внутренних дел по городу Югорску | 888,5 |  - | -40,6 | - | -929,1 | - |
| Управление образования администрации города Югорска | 7 195,4 | - | 338,5 | - | -6 856,9 | - |
| Управление культуры администрации города Югорска | 954,9 | - | - | - | -954,9 | - |
| Управление по физкультуре, спорту, работе с детьми и молодежью администрации города Югорска | 1 210,9 | - | - | - | -1 210,9 | - |
| Департамент жилищно-коммунального и строительного комплекса администрации города Югорска | 28 924,7 | - | - | - | -28 924,7 | - |
| **Итого:** | **54 085,1** | **0** | **5 954,4** | **0** | **-48 130,7** | **0** |

Из данных таблицы 1.4 видно, что кредиторская задолженность снизилась практически у всех главных распорядителей средств бюджета. Просроченной кредиторской задолженности на 01.01.2012 года нет.

* 1. **Сравнительный анализ изменения дебиторской и кредиторской задолженности за 2011 год.**

Сравнительный анализ дебиторской и кредиторской задолженности предполагает расчет такого показателя как превышение задолженностей на начало и конец года. Расчет данного показателя представлен в таблице 1.5.

Таблица 1.5

**Сравнительный анализ изменения**

**дебиторской и кредиторской задолженности**

 тыс.руб.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование показателя** | **01.01.2011 год** | **01.01.2012 год** | **Изменения** | **Темп роста (+),** **снижения (-) за** **2011 год** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Кредиторская задолженность, всего | 54 085,1 | 5 954,4 | -48 130,7 | -89,0% |
| Дебиторская задолженность, всего | 263 866,6 | 487 507,7 | +223 641,1 | +84,8% |
| ***Превышение задолженности*** | -209 781,5 | -481 553,3 |  |  |

Из данных таблицы 1.5 видно, что в 2011 году преобладала дебиторская задолженность. На начало года она превышала кредиторскую задолженность на 209 781,5тыс. руб., а на конец 2011 года уже на 481 553,3 тыс. руб.

Оценив динамику изменения дебиторской и кредиторской задолженности по итогам 2011 года можно сделать вывод, что дебиторская задолженность выросла за год на 84,4%, а кредиторская снизилась на 89,0%.

Данные показатели объяснимы. Рост дебиторской задолженности, как было установлено выше обоснован, а снижение кредиторской задолженности является положительным результатом работы муниципального образования в целом.

1. **Анализ дебиторской и кредиторской задолженности по главным распорядителям средств бюджета муниципального образования город Югорск**

Управленческая задача по снижению дебиторской и кредиторской задолженности предполагает создание системы управления дебиторской и кредиторской задолженностью учреждений, позволяющей существенно снизить объемы текущей задолженности. Сокращение задолженности отражает повышение качества бюджетного планирования, уменьшает потери бюджета от уплаты пени и штрафов за несвоевременное погашение задолженности. В таблицах ниже представлены данные о состоянии дебиторской и кредиторской задолженностей в разрезе статей расходов местного бюджета за 2012 годы:

Таблица 2.1

**Анализ дебиторской задолженности**

**в разрезе статей расходов КОСГУ**

 **за 2011 и 2012 годы**

тыс. руб.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Статья расходов КОСГУ** | **По состоянию на:** | **Темпы изменения (2012 год к 2011 году)** |
| **01.01.2011** | **01.01.2012** | **сумма** | **%** |
| всего | в т.ч. просроченная | всего | в т.ч. просроченная |
| 1 | 2 |  | 3 |  | 4 | 5 |
| **Дебиторская задолженность, всего** | **335 026,1** | **840,0** | **853 862,4** | **4 975,0** | **+518 836,3** | **+154,9** |
| 212 «Прочие выплаты» | -133,8 | - | 27,5 | - | +161,3 | -120,6 |
| 221 «Услуги связи» | 65,0 | - | 0,5 | - | -64,5 | -99,2 |
| 222 «Транспортные услуги» | -17,6 | - | - | - | +17,6 | -100,0 |
| 223 «Коммунальные услуги» | 245,4 | - | 1 130,0 | - | +884,6 | +360,5 |
| 225 «Работы, услуги по содержанию имущества» | 20 592,9 | - | 23 157,2 | - | +2 564,3 | +12,5 |
| 226 «Прочие работы, услуги» | 11 044,0 | - | 8 767,5 | 4 975,0 | -2 276,5 | -20,6 |
| 262 «Пособия по социальной помощи населению» | 153,5 | - | 58,5 | - | -95,0 | -61,9 |
| 290 «Прочие расходы» | 47,2 | - | 23,8 | - | -23,4 | -49,6 |
| 310-311 «Приобретение основных средств» | 4 429,1 | 840,0 | 35,8 | - | -4 393,3 | -99,2 |
| 310-312 «Строительство и реконструкция» | 298 059,3 | - | 820 662,2 | - | +522 602,9 | +175,3 |
| 340-341 «Медикаменты» | 375,5 | - | - | - | -375,5 | -100,0 |
| 340-342 «Продукты питания» | 80,4 | - | - | - | -80,4 | -100,0 |
| 340-344 «Прочие расходные материалы» | 89,0 | - | - | - | -89,0 | -100,0 |
| 340-345 «ГСМ» | -9,4 | - | -0,6 | - | +8,8 | -93,6 |
| 340-346 «Мягкий инвентарь» | 5,6 | - | - | - | -5,6 | -100,0 |
| ***Удельный вес просроченной дебиторской задолженности в общем объеме дебиторской задолженности, %*** | ***0,25*** | ***0,58*** |  |  |

Данные таблицы свидетельствуют об изменениях как абсолютной суммы, так и структуры дебиторской задолженности. Увеличилась как общая сумма дебиторской задолженности (+ 518 836,3 тыс. руб.), так и сумма просроченной дебиторской задолженности (+4 135,0 тыс. руб.). При этом вырос и удельный вес просроченной дебиторской задолженности в общем объеме дебиторской задолженности: на начало года он составлял 0,25%, на конец – 0,58%.

По всем статьям КОСГУ, кроме статей «Работы, услуги по содержанию имущества» и «Прочие расходы» произошло существенное (более 50%) увеличение либо снижение задолженности.

На 01.01.2011 года расчеты с дебиторами по увеличению стоимости основных средств составляли 4 429,1 тыс. руб., то на 01.01.2012 года этот показатель снизился на 99,2% (-4 393,3 тыс. руб.) и составил 35,8 тыс. руб. По подстатье «строительство и реконструкция» увеличение задолженности составило 175,3% (+522 602,9 тыс. руб.).

Практически отсутствует задолженность на конец года по статье 340 «Увеличение стоимости материальных запасов», что говорит о своевременном погашении своих обязательств поставщиками и подрядчиками перед учреждениями муниципального образований по поставке продуктов питания, прочих расходных материалов и т.д.

Существенное увеличение дебиторской задолженности произошло на конец года по статье «Коммунальные услуги»: +884,6 тыс. руб. (+360,5%).

Увеличение задолженности по статье «Прочие выплаты» (+161,3 тыс. руб.) и перевод данного показателя из отрицательного на начало года в положительный на конец года свидетельствует о том, что в учреждениях на 01.01.20120 года не принимаются обязательства по выплатам в подотчет без наличия бюджетных ассигнований.

Изменение в структуре дебиторской задолженности и ее увеличение на конец отчетного периода говорит об улучшении процесса финансирования, особенно по капитальным вложениям, в соответствии с заключенными муниципальными контрактами.

Таблица 2.2

**Анализ кредиторской задолженности**

**в разрезе статей расходов КОСГУ**

 **за 2011 и 2012 годы**

тыс. руб.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Статья расходов КОСГУ** | **По состоянию на:** | **Темпы изменения (2012 год к 2011 году)** |
| **01.01.2011** | **01.01.2012** | **сумма** | **%** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **Кредиторская задолженность, всего** | **54 085,1** | **5 954,4** | **-48 130,7** | **-89,0** |
| 211 «Заработная плата» | 18 169,4 | 5 557,9 | -12 611,5 | -69,4 |
| 212 «Прочие выплаты» | 209,2 | - | -209,2 | -100,0 |
| 213 «Начисления на оплату труда» | -770,6 | 152,7 | +923,3 | -119,8 |
| 221 «Услуги связи» | 129,2 | 3,5 | -125,7 | -97,3 |
| 222 «Транспортные услуги» | 4,0 | - | -4,0 | -100,0 |
| 223 «Коммунальные услуги» | 1 996,7 | 82,5 | -1 914,2 | -95,9 |
| 224 «Арендная плата за пользование имуществом» | 116,0 | - | -116,0 | -100,0 |
| 225 «Работы, услуги по содержанию имущества» | 1 750,8 | 7,2 | -1 743,6 | -99,6 |
| 226 «Прочие работы, услуги» | 3 325,7 | - | -3 325,7 | -100,0 |
| 242 «Безвозмездные и безвозвратные перечисления организациям, за исключением государственных и муниципальных организаций» | 56,0 | - | -56,0 | -100,0 |
| 262 «Пособия по социальной помощи населению» | - | 20,2 | +20,2 | +100,0 |
| 263 «Пенсии, пособия, выплачиваемые организациям сектора государственного управления» | 2,0 | 3,5 | +1,5 | +75,0 |
| 290 «Прочие расходы» | 19,6 | - | -19,6 | -100,0 |
| 310-311 «Приобретение основных средств» | 1 715,4 | - | -1 715,4 | -100,0 |
| 310-312 «Строительство и реконструкция» | 25 260,6 | - | -25 260,6 | -100,0 |
| 340-342 «Продукты питания» | 2 016,3 | - | -2 016,3 | -100,0 |
| 340-344 «Прочие расходные материалы» | 15,0 | - | -15,0 | -100,0 |
| 340-345 «ГСМ» | 69,8 | 126,9 | +57,1 | +81,8 |

При анализе таблицы установлено, что кредиторская задолженность в целом за 2011 год снизилась на 47 130,7 тыс. руб. или на 89,0% от прошлогоднего показателя.

В составе кредиторской задолженности основную долю составляет задолженность по заработной плате – 5 557,9 тыс. руб. или 93,3% от общего объема кредиторской задолженности.

По остальным статьям кредиторской задолженности произошли изменения как по составу, абсолютным суммам, так и по структуре. Так, используя прием сравнения, можно установить, что по статье «Услуги связи» кредиторская задолженность снизилась со 129,2 тыс. руб. до 3,5 тыс. руб., то есть на 97,3% (-125,7 тыс. руб.).

По статьям «Коммунальные услуги» и «Работы, услуги по содержанию имущества» задолженность снизилась на 1 914,2 тыс. руб. и 1 743,6 тыс. руб. соответственно.

По статьям «Приобретение основных средств» и «Строительство и реконструкция» задолженность на 01.01.2012 года отсутствует, что говорит о достаточности финансирования и своевременности оплаты обязательств перед поставщиками и подрядчиками.

А по статьям «Пособия по социальной помощи населению» и «Пенсии, пособия, выплачиваемые организациям сектора государственного управления» задолженность возросла на 20,2 тыс. руб. (+100,00%) и 1,5 тыс. руб. (+75,0%) соответственно.

Текущая кредиторская задолженность по средствам местного бюджета в основном складывается по расходам на выплату заработной платы, налогов на оплату труда и на оплату коммунальных услуг и содержанию учреждений и избежать ее наличия не представляется возможным, поскольку расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств. Таким образом, в бухгалтерском учете начисление сумм заработной платы работникам, начислений на оплату труда, сумм за поставленные поставщиками коммунальные услуги должно отражаться за тот месяц, когда эти услуги фактически оказаны, и если срок выплаты предусмотрен в месяце, следующим за отчетным, на 1 число следующего месяца всегда будет присутствовать текущая кредиторская задолженность. Она носит операционный характер и не имеет негативных последствий для местного бюджета.

Положительным фактом является то, что просроченной кредиторской задолженности в муниципальном образовании нет.

1. **Анализ динамики кредиторской задолженности в объеме среднемесячных расходов муниципального образования город Югорск**

Ни в одном месяце 2011 года не было допущено роста кредиторской задолженности до уровня среднемесячных расходов бюджета, что подтверждается данными таблицы 3.1:

Таблица 3.1

тыс. руб.

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование показателя | 2011 год |
| январь | февраль | март | апрель | май | июнь | июль | август | сентябрь | октябрь | ноябрь | декабрь |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| Расходы муниципального образования, всего | 109 708,6 | 267 760,2 | 474 188,6 | 644 996,7 | 848 939,9 | 1 171 242,3 | 1 374 451,3 | 1 626 386,2 | 1 906 774,7 | 2 132 247,7 | 2 397 031,5 | 3 631 212,1 |
| Среднемесячные расходы | 302 601,0  |
| Объем кредиторской задолженности по состоянию на 1 число месяца, всего | 96 678,1 | 128 186,3 | 134 359,7 | 140 379,0 | 178 933,9 | 118 176,3 | 140 385,2 | 112 236,7 | 95 339,5 | 144 864,7 | 134 089,5 | 5 954,4 |
| Отношение кредиторской задолженности к среднемесячным расходам муниципального образования, % | 32,0 | 42,4 | 44,4 | 46,4 | 59,1 | 39,1 | 46,4 | 37,1 | 31,5 | 47,9 | 44,3 | 2,0 |

По состоянию на 01.01.2012 года кредиторская задолженность учреждений муниципального образования составила 2,0% от среднемесячных расходов бюджета.

В течение 2011 года происходило колебание кредиторской задолженности от 31,0%, и в мае 2011 года она достигла наивысшего показателя в 59,1% от среднемесячных расходов бюджета, но декабрь 2011 года оказался решающим месяцем в работе по снижению кредиторской задолженности и она была снижена до минимума.

По результатам мониторинга можно сделать вывод, что ситуация в целом по муниципальному образованию в части образования дебиторской и кредиторской задолженности находятся под контролем. Управление бюджетного учета, отчетности и кассового исполнения бюджета департамента финансов администрации города Югорска ежеквартально проводит работу по анализу дебиторской и кредиторской задолженности и если происходит рост той или иной задолженности, то это является временным явлением, задолженность обоснованная, не противоречащая законодательству.

Заместитель главы администрации

города Югорска - директор

департамента финансов Л.И. Горшкова

Исполнитель: зам.начальника УБУО и КИБ

Зотова Светлана Алексеевна, 8(34675)5-00-31